

# 日本海水、タテホが確実に成長

ニア・ウォーター（AW）は決算会見を5月14日、大阪本社で行った。発表によると、09年度3月期連結業績は売上高4260億5千7百万円（前年比5%減）、営業利益202億2百万円（9%増）、経常利益290億2千万円（4%増）、当期純利益139億1千6百万円（10%増）。減収だが、7期連続の増益を達成した。中期経営計画では売上高を12年度5千億円、20年度1兆円への躍進を見込む。今や業界シェア50%の日本海水親会社として、AWの方針が塩業界全体に与える影響は大きい。**そこ**で決算詳報を記してみた。

## ニア・ウォーター 09年度決算詳報

AW09年度3月期連結の事業分野別には5つの主要セグメント（産業ガス関連、エレクトロニクス関連、ケミカル関連、医療関連、エネルギー関連）のうち、産業ガス関連以外はすべて増益を達成した。同社では経済回復が想定したより早いことから、中期経営計画を上方修正している。ケミカル関連事業全体はコールケミカル、ファインケミカル、タル蒸留事業が厳しい状況で推移し、同事業124億円の減収、2億円の増益となり、マグネシア事業と海水事業が大きく寄与した。

岸貞行広報・IR室長は「**ねづみの集団経営**」の一角を占める海水事業は3年前に経営参加した日本海水と高級電磁鋼板で世界シェア90%を持つタテホ化工业が確実に成長している」と連結への貢献を評価した。塩は業務用塩の拡販ならびに価格改定の浸透、あるいは燃料費の値下がりや

商流の効率化で大幅に収益改善した。今期はセグメントの区分見直しを実施し、日本海水とタテホ化学工業で構成される海水事業は、従来のケミカル関連からその他事業のカテゴリーに移行した。

海水事業トータルの売上高は09年度261億円（内訳II日本海水200億円、タテホ61億円）に対し、10年度は275億円（内訳II日本海水210億円、タテホ65億円）と14億円アップを

豊田昌洋代表取締役副会長（最高業務執行責任者CEO）は、「海水事業では、日本海水、タテホ化学が特異なシェア、特異な商品を持つおり、ますます収益は上がるだろ」とコメントし、同分野成長への期待感

業の前期概況は一般物流が大幅な増収を見込む。物流事業は09年度10億円に対し、10年度も同額の10億円確保を予定。これは石炭高騰による燃料費上昇によるコストアップをあらかじめ織り込むと同時に合理化努力などによって前期並みの経常利益達成を見込む。海水事業トータルの経常利益は09年度15億7千万円に対し10年度16億円（1.9%増）と、主にタテホの伸びで3千万円の上乗せを狙う。

がうかがえる。

むに今年度から海水事

業と同じその他事業にカテ

ゴリー分類された物流事業

については、09年度売上高222億円を10年度260億円と、食品事業は09年度

売上高166億円を10年度175億円と、それぞれ大

幅な増収を見込む。物流事

業の前期概況は一般物流が

荷扱量減少により6億円の

分野での新規業務受託、医

療廃棄物輸送の取扱量増、

軽油値下がらによる燃料ほ

う。

かによるコスト削減効果にかかる。人消費の低迷により外食などが伸び悩んだが、相模ハムの新規連結やソース・スイーツなど新商材の拡販により35億円の増収、4千万円の増益となった。海水事業と物流事業の連携については、「既存の業者もある」となのでボチボチやる」（同）としており、今年度の急な改革には慎重な姿勢を見せた。

新セグメント別の10年度

売上高予想は次の通り。産

業ガス1300億円（対前

期比98.9%）、エレクト

ロニクス470億円（18

0億円（103.2%）、

医療650億円（104.

2%）、エネルギー460

億円（106.5%）、そ

の他（海水、物流、食品ほか）1030億円（106

.5%）。

なお、新カテゴリー区分

はエレクトロニクスを成長

の柱に位置付け、08年4月

に経営参加した井上喜を今

年5月に60%子会社化して



豊田COO

## 「ねづみの集団経営」展開

今年はAWとして発足11年目になる。それを節目に2010年度を初年度とする3か年の新中期経営計画「NEXT-2020、Vision-1」を策定。10年后に「2020年度1兆円企業ビジョン」を掲げている。

今年はAWとして発足11年目になる。それを節目に2010年度を初年度とする3か年の新中期経営計画

A投資に200億円、合計900億円の投資を計画している。同社ではマグネシ

ア・エアゾール・高度病院医療設備工事・塩事業など

小規模ながらも収益性の高い事業群を「ねづみの集団経営」と呼んで独自の経営し、北海道千歳市に総面積

20haの農場を確保、既存7haのガラスハウスで野菜工場を運営。カゴメ、エスビ

ー食品との間で技術支援・販売提携を締結し、当面トマト・ベビーリーフなどを生産する（10年秋を予定）。

今年4月には農業戦略部を設置し、環境制御型農業や

海外進出を視野に入れた「もうかる農業」により「ニア・ウォーター型農業」を目指す。しなの総合開発研究所では農業新技術の開発研究をスタートした。

10年度連結予想は売上高4千600億円（7.9%増）、営業利益205億円（4.6%増）、経常利益300億円（3.4%増）、

当期純利益150億円（7.8%増）。